



### **NOTE AU PUBLIC**

Sous la présidence de Monsieur Roger SHULUNGU RUNIKA, le Conseil d'Administration de la Banque de Développement des Etats des Grands Lacs (BDEGL) a tenu sa 83<sup>ème</sup> réunion en date du 29 Octobre 2021. Les délibérations ont porté sur des points d'ordre stratégique, administratif et financier.

Le Conseil d'Administration a passé en revue l'état de mise en œuvre des recommandations de la 82<sup>ème</sup> réunion tenue le 25 juin 2021. Sous ce chapitre, une attention particulière a été portée sur l'organisation de l'Assemblée Générale des Actionnaires, indispensable au soutien de la relance de la Banque. Ainsi, le Conseil d'Administration a recommandé de préparer un document de plaidoirie à partager avec le SEP-CEPGL en prévision des contacts qu'il entreprendra, conjointement avec la BDEGL vis-à-vis des Actionnaires en vue de les sensibiliser à la tenue de l'Assemblée Générale des Actionnaires. Un calendrier clair et réaliste sera mis en place avec des étapes prévues et les dates butoirs pour la tenue effective de l'Assemblée Générale.

Le Conseil d'Administration a en outre analysé et adopté le rapport de gestion de l'exercice clos au 31 décembre 2020 et a recommandé d'élaborer un document de politique de gestion de l'actif et du passif et un document de politique de gestion des risques et de conformité en s'inspirant des meilleures pratiques des institutions financières internationales de financement du développement.

Le Conseil d'Administration a noté avec satisfaction l'état d'avancement dans la mise en place de la structure de base de la relance de la Banque. Cette structure aura pour mission principale de développer le bilan de la Banque et partant, sa valeur commerciale par le truchement du financement de nouveaux projets répondant aux besoins prioritaires des Etats Membres et de toute la sous-région en vue de la promotion de l'intégration régionale. A cet effet, le recrutement de deux Experts devant intégrer le pool chargé de l'origination et l'évaluation des projets a été approuvé, de même que le recrutement de deux coaches pour un contrat de consultant de courte durée dans le domaine de l'évaluation des projets et l'analyse des risques qui assureront l'encadrement et le transfert des connaissances au pool d'experts de la Direction des Opérations de Financement pour les rendre rapidement opérationnels.

Le Conseil d'Administration a validé les axes à explorer par unité opérationnelle et les leviers identifiés pour soutenir une croissance significative du bilan dont l'objectif est de réaliser une augmentation de 10% en 2022 par rapport à 2021. Il sera question d'identifier, évaluer et proposer pour approbation un projet par Pays, un projet visant l'intégration régionale et deux projets dans l'environnement immédiat de la Banque, soit un total de 5 projets pour une enveloppe estimée à +/- 19.000.000 DTS.

Le Conseil d'Administration a également analysé et validé les grandes orientations du Programme Opérationnel et Prévisions Budgétaires 2022 (POPB 2022) dont la préparation et la validation interviendront avant la fin de l'exercice 2021. Dans cette perspective, chaque direction a pris des engagements à concrétiser afin de rencontrer les objectifs recherchés à savoir : (i) la croissance et la diversification du portefeuille par la Direction des Opérations de Financement , (ii) le développement institutionnel et le renforcement des capacités par la Direction des Ressources Humaines et Technologiques et (iii) le réseautage avec les partenaires stratégiques et de référence et les instruments de gestion prudentielle et de conformité par la Direction des Finances et Gestion des Risques.

Le programme opérationnel et les prévisions budgétaires de l'exercice 2022« POPB 2022 » seront inspirés et préparés suivant cette orientation. Pour développer des produits et services adaptés aux besoins des opérateurs économiques, une attention particulière sera portée aux projets à financer en partenariat avec les banques de développement locales et régionales.

La Consolidation de l'assise financière de la Banque est un aspect qui a également retenu l'attention du Conseil. Ayant pris connaissance des états financiers de la Banque au 30.06.2021 et des projections au 31.12.2021, le Conseil a recommandé la mise en place de la politique de gestion de l'actif et du passif ainsi que la politique de gestion des risques conformes aux pratiques des institutions sœurs.

Le Conseil a pris connaissance et validé l'orientation officielle de la République du Rwanda quant à l'intérim du Directeur Général, par laquelle Monsieur Emmanuel NTAGANDA a été désigné par le Ministre des Finances et de la Planification Economique de la République du Rwanda pour assurer l'intérim du Directeur Général en attendant la nomination d'un nouveau Directeur Général par l'Assemblée Générale des Actionnaires.

Enfin, le Conseil d'Administration a délibéré sur des questions d'ordre administratif visant à asseoir et renforcer la bonne gouvernance de la Banque.

**Goma, le 11/11/2021**